

# ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS DE PUERTO RICO

---

## BASE LEGAL

La [Ley Núm. 66 de 22 de junio de 1978](#), según enmendada, conocida como "Ley de la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico", crea la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM) y la adscribe al Departamento de Salud. Esta entidad independiente y separada de cualquier otra administración u organismo creado o que se cree en el futuro en el Departamento de Salud está bajo la dirección y supervisión del Secretario de Salud y tiene la responsabilidad de coordinar las instituciones miembros del Centro Médico para que operen como un sistema.

## MISIÓN

Proveer servicios especializados de salud a pacientes, prestar los servicios operacionales de las instituciones médicas y hospitalarias que se encuentran en el Centro Médico a otras instituciones consumidoras como lo son otros centros hospitalarios; así como otros servicios educativos con eficacia, competencia clínica, prontitud, seguridad y respeto. De la misma manera, contribuir a la formación de profesionales de la salud, sirviendo como taller de enseñanza y de investigación científica con el objetivo de velar por el bienestar y la salud de la ciudadanía. Este Organismo está encargado de desarrollar y operar los servicios centrales de la Corporación del Centro Médico de Puerto Rico.

## RECURSOS HUMANOS

Puestos Ocupados y Propuestos	2015	2016	2017		2018
	Sept./14	Sept./15	Sept./16	Feb./17	Proy.
Cantidad total de puestos	1,969	1,906	1,850	1,815	1,815

Los datos provienen del Informe de Puestos Ocupados certificado por la Agencia al 30 de septiembre de cada año fiscal. El número correspondiente al Año Fiscal 2017-2018 es proyectado durante el proceso presupuestario.

## PRESUPUESTO RECOMENDADO PARA EL AÑO FISCAL 2017-2018

El presupuesto recomendado para el Año Fiscal 2017-2018 está basado en la metodología de Presupuesto Base Cero (PBC) conforme a la Política Pública establecida en el Boletín Administrativo Núm. OE-2017-05. El PBC es una estrategia presupuestaria y de política fiscal cuyo objetivo fundamental es lograr que un gobierno no pueda gastar más de lo que recauda, limitando así el incremento de la deuda pública y garantizando la sostenibilidad de las finanzas públicas tanto a corto como a largo plazo. Como parte de este proceso, se contempla evaluar y justificar anualmente todos los programas y gastos de los departamentos, agencias o instrumentalidades del gobierno partiendo de cero, sin tomar en consideración las asignaciones presupuestarias de años anteriores. Esto facilita la búsqueda de nuevas formas de ofrecer servicios más eficientes y efectivos que permitan una mejora en la calidad de los servicios, la eliminación de duplicidad en los ofrecimientos de servicios y una reducción en los gastos.

El presupuesto recomendado está acorde al Plan Fiscal aprobado por la Junta de Supervisión y Administración Financiera, según establece la Sección 201 de la Ley de Supervisión, Administración, y Estabilidad Económica de

## ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS DE PUERTO RICO

---

Puerto Rico (Puerto Rico Oversight, Management and Economic Stability Act of 2016, en adelante "PROMESA", por sus siglas en inglés), Pub. L. No. 114-187, 130 Stat. 2183 (2016).

El presupuesto consolidado recomendado asciende a \$233,549,000. Los recursos incluyen \$34,200,000 provenientes de la Resolución Conjunta del Presupuesto General; \$30,000,000 de Asignaciones Especiales; \$166,849,000 de Ingresos Propios; y \$2,500,000 de Otros Ingresos.

Los Ingresos Propios provienen de la facturación por los servicios médicos, hospitalario y ambulatorio, que se brindan a la ciudadanía. Estos recursos se utilizan para sufragar los gastos operacionales de la ASEM.

Se incluye una Asignación Especial por la cantidad de \$30,000,000 en otros gastos, este, con el fin de atender la estructura y situaciones de servicio directo a los más vulnerables y otras necesidades relacionadas.

Los Otros Ingresos incluyen una asignación por la cantidad de \$2,500,000 para Mejoras Permanentes.

Los gastos de funcionamiento permitirán el cumplimiento con los deberes ministeriales cónsono con la aplicación de la política pública establecida en los Boletines Administrativos Núm. OE-2017-01, OE-2017-09 y el Plan Fiscal aprobado por la Junta de Supervisión y Administración Financiera creada bajo PROMESA.

### RESUMEN DE LOS RECURSOS CONSOLIDADOS DE LA AGENCIA

Presupuesto Consolidado (en miles de dólares)	2015	2016	2017	2018
<b>Servicio Directo</b>				
<b>Programa</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>Gasto</b>	<b>Gasto</b>	<b>Asig.</b>	<b>Recom.</b>
Servicios Médicos Directos a Pacientes	126,665	130,650	158,848	160,746
Servicios Operacionales	63,677	63,166	72,701	63,767
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento, Servicio Directo</b>	<b>190,342</b>	<b>193,816</b>	<b>231,549</b>	<b>224,513</b>
<b>Total, Servicio Directo</b>	<b>190,342</b>	<b>193,816</b>	<b>231,549</b>	<b>224,513</b>
<b>Servicio de Apoyo</b>				
<b>Programa</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>Gasto</b>	<b>Gasto</b>	<b>Asig.</b>	<b>Recom.</b>
Dirección y Administración General	6,695	6,410	8,150	6,536
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento, Servicio de Apoyo</b>	<b>6,695</b>	<b>6,410</b>	<b>8,150</b>	<b>6,536</b>

## ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS DE PUERTO RICO

	Gasto	Gasto	Asig.	Recom.
<b>Mejoras Permanentes</b>				
Dirección y Administración General	0	0	0	2,500
<b>Subtotal, Mejoras Permanentes, Servicio de Apoyo</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2,500</u>
<b>Total, Servicio de Apoyo</b>	<u>6,695</u>	<u>6,410</u>	<u>8,150</u>	<u>9,036</u>
<b>Total, Programa</b>	<u>197,037</u>	<u>200,226</u>	<u>239,699</u>	<u>233,549</u>
<b>Origen de Recursos</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Resolución Conjunta del Presupuesto General	0	0	0	34,200
Asignaciones Especiales	28,667	27,704	41,700	30,000
Ingresos Propios	168,370	172,522	197,999	166,849
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<u>197,037</u>	<u>200,226</u>	<u>239,699</u>	<u>231,049</u>
<b>Mejoras Permanentes</b>				
Otros Ingresos	0	0	0	2,500
<b>Subtotal, Mejoras Permanentes</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2,500</u>
<b>Total, Origen de Recursos</b>	<u>197,037</u>	<u>200,226</u>	<u>239,699</u>	<u>233,549</u>
<b>Concepto</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento de la RC del Fondo General</b>				
Nómina y Costos Relacionados	0	0	0	30,200
Materiales y Suministros	0	0	0	4,000
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento de la RC del Fondo General</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>34,200</u>
<b>Total de la RC del Fondo General</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>34,200</u>
<b>Gastos de Funcionamiento de la AE del Fondo General</b>				
Nómina y Costos Relacionados	27,702	0	20,000	0
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	0	168	0	0
Otros Gastos Operacionales	0	0	0	30,000
Asignaciones Englobadas	965	27,536	20,000	0

## ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS DE PUERTO RICO

---

Materiales y Suministros	0	0	1,700	0
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento de la AE del Fondo General</b>	<b><u>28,667</u></b>	<b><u>27,704</u></b>	<b><u>41,700</u></b>	<b><u>30,000</u></b>
<b>Total de la AE del Fondo General</b>	<b><u>28,667</u></b>	<b><u>27,704</u></b>	<b><u>41,700</u></b>	<b><u>30,000</u></b>
<b>Total del Fondo General</b>	<b><u>28,667</u></b>	<b><u>27,704</u></b>	<b><u>41,700</u></b>	<b><u>64,200</u></b>

### Gastos de Funcionamiento de otros recursos

Nómina y Costos Relacionados	102,337	101,640	118,540	93,179
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	6,860	5,258	7,205	5,361
Servicios Comprados	4,320	4,493	4,571	4,366
Donativos, Subsidios y Distribuciones	22,998	23,344	22,727	23,384
Servicios Profesionales	12,362	11,916	15,896	13,062
Otros Gastos Operacionales	15,785	22,398	20,848	20,669
Compra de Equipo	1,677	971	5,000	3,042
Materiales y Suministros	2,031	2,501	3,212	3,786
Anuncios y Pautas en Medios	0	1	0	0
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento de otros recursos</b>	<b><u>168,370</u></b>	<b><u>172,522</u></b>	<b><u>197,999</u></b>	<b><u>166,849</u></b>

### Mejoras Permanentes de otros recursos

Inversión en Mejoras Permanentes	0	0	0	2,500
<b>Subtotal, Mejoras Permanentes de otros recursos</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>2,500</u></b>
<b>Total, Concepto</b>	<b><u>197,037</u></b>	<b><u>200,226</u></b>	<b><u>239,699</u></b>	<b><u>233,549</u></b>

## PROGRAMAS DE SERVICIO DIRECTO

### SERVICIOS MÉDICOS DIRECTOS A PACIENTES

#### Descripción del Programa

Facilita a los pacientes los siguientes servicios médicos directos: medicina hiperbárica, clínicas externas, salas de emergencia y operaciones, hospital de trauma y servicios de apoyo, farmacia, laboratorio, récord médicos, escolta, patología, radiología, cuidado respiratorio, biomédica y servicios de transfusión; entre otros. Estos servicios médicos clasificados como terciarios y supraterciarios se ofrecen las 24 horas al día, los 365 días del año.

## ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS DE PUERTO RICO

Además, tiene a su cargo implantar las normas médicas de la Agencia, así como, planificar, organizar y dirigir las actividades relacionadas con la calidad de los servicios y la investigación y educación médica.

### Cientela

Pacientes de las instituciones de servicios médicos de salud que integran el complejo del Centro Médico

Datos Estadísticos	2016	2017	2018
Días pacientes atendidos en Hospital de Traumas	22,212	20,928	21,347
Intervenciones Médico-Quirúrgicas	12,401	10,558	10,840
Pacientes atendidos en las Salas de Emergencia	25,574	30,000	30,600

Los datos estadísticos son información provista por la Agencia durante el proceso presupuestario del Año Fiscal 2017-2018.

### Desglose de Presupuesto

Presupuesto (en miles de dólares)	2015	2016	2017	2018
<b>Origen de Recursos</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Asignaciones Especiales	28,667	27,536	41,700	30,000
Ingresos Propios	97,998	103,114	117,148	96,546
Resolución Conjunta del Presupuesto General	0	0	0	34,200
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b>126,665</b>	<b>130,650</b>	<b>158,848</b>	<b>160,746</b>
<b>Total, Origen de Recursos</b>	<b>126,665</b>	<b>130,650</b>	<b>158,848</b>	<b>160,746</b>

### Concepto

<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Nómina y Costos Relacionados	91,508	64,768	97,579	88,199
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	2	2	518	371
Servicios Comprados	2,039	2,301	2,352	2,306
Donativos, Subsidios y Distribuciones	18,597	19,055	17,879	19,095
Servicios Profesionales	10,866	10,438	13,927	11,416
Otros Gastos Operacionales	0	3,903	154	30,508
Asignaciones Englobadas	965	27,536	20,000	0
Compra de Equipo	1,496	833	3,376	2,041

## ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS DE PUERTO RICO

---

Materiales y Suministros	1,192	1,814	3,063	6,810
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b><u>126,665</u></b>	<b><u>130,650</u></b>	<b><u>158,848</u></b>	<b><u>160,746</u></b>
<b>Total, Concepto</b>	<b><u>126,665</u></b>	<b><u>130,650</u></b>	<b><u>158,848</u></b>	<b><u>160,746</u></b>

### SERVICIOS OPERACIONALES

#### Descripción del Programa

Incluye todas las actividades relacionadas con los servicios auxiliares, generales, ingeniería y conservación de la estructura física de la ASEM. Los servicios auxiliares consisten en la prestación de servicios centralizados de alimentos, ropa y mantenimiento de edificios. En los servicios generales están las divisiones de: Compras, Almacenes de Suministros Generales y Servicios de Oficina. La estructura física incluye ingeniería y conservación de las 31 instalaciones que integran el Centro Médico, los sistemas eléctricos (regular y emergencia), acondicionador de aire, gases médicos, alarmas contra incendios, vapor y agua potable, entre otros.

#### Clientela

Instalaciones adscritas al Centro Médico

#### Desglose de Presupuesto

<b>Presupuesto (en miles de dólares)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
--	-------------	-------------	-------------	-------------

---

#### Origen de Recursos

##### Gastos de Funcionamiento

Ingresos Propios	63,677	63,166	72,701	63,767
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b><u>63,677</u></b>	<b><u>63,166</u></b>	<b><u>72,701</u></b>	<b><u>63,767</u></b>
<b>Total, Origen de Recursos</b>	<b><u>63,677</u></b>	<b><u>63,166</u></b>	<b><u>72,701</u></b>	<b><u>63,767</u></b>

#### Concepto

##### Gastos de Funcionamiento

Nómina y Costos Relacionados	32,959	31,655	34,405	29,873
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	6,858	5,255	6,535	4,878
Servicios Comprados	2,060	2,042	1,983	1,898
Donativos, Subsidios y Distribuciones	4,281	4,148	4,728	4,148
Servicios Profesionales	773	804	1,031	964
Otros Gastos Operacionales	15,778	18,449	20,652	20,113

## ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS DE PUERTO RICO

---

Compra de Equipo	131	127	1,520	918
Materiales y Suministros	837	686	1,847	975
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b><u>63,677</u></b>	<b><u>63,166</u></b>	<b><u>72,701</u></b>	<b><u>63,767</u></b>
<b>Total, Concepto</b>	<b><u>63,677</u></b>	<b><u>63,166</u></b>	<b><u>72,701</u></b>	<b><u>63,767</u></b>

### PROGRAMA DE SERVICIO APOYO

#### DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL

##### Descripción del Programa

Comprende los servicios gerenciales y asesores de la Administración de Servicios Médicos. El Área Gerencial está constituida por las siguientes oficinas administrativas: Recursos Humanos, Manejo de Información Institucional, Recursos Fiscales, Vigilancia y Transportación. Las Oficinas Asesoras son: Auditoría Interna, Servicios al Paciente y Relaciones con la Comunidad, Asesoramiento Legal, Programa de Mejoramiento del Desempeño Organizacional y la Oficina de Planificación y Presupuesto.

##### Cientela

Unidades organizacionales que componen la ASEM y las instituciones que forman parte del complejo del Centro Médico de Puerto Rico.

##### Desglose de Presupuesto

Presupuesto (en miles de dólares)	2015	2016	2017	2018
-----------------------------------	------	------	------	------

---

#### Origen de Recursos

##### Gastos de Funcionamiento

Asignaciones Especiales	0	168	0	0
Ingresos Propios	6,695	6,242	8,150	6,536
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b><u>6,695</u></b>	<b><u>6,410</u></b>	<b><u>8,150</u></b>	<b><u>6,536</u></b>

##### Mejoras Permanentes

Otros Ingresos	0	0	0	2,500
<b>Subtotal, Mejoras Permanentes</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>2,500</u></b>
<b>Total, Origen de Recursos</b>	<b><u>6,695</u></b>	<b><u>6,410</u></b>	<b><u>8,150</u></b>	<b><u>9,036</u></b>

## ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS DE PUERTO RICO

---

### Concepto

#### Gastos de Funcionamiento

Nómina y Costos Relacionados	5,572	5,217	6,556	5,307
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	0	169	152	112
Servicios Comprados	221	150	236	162
Donativos, Subsidios y Distribuciones	120	141	120	141
Servicios Profesionales	723	674	938	682
Otros Gastos Operacionales	7	46	42	48
Compra de Equipo	50	11	104	83
Materiales y Suministros	2	1	2	1
Anuncios y Pautas en Medios	0	1	0	0
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b>6,695</b>	<b>6,410</b>	<b>8,150</b>	<b>6,536</b>

#### Mejoras Permanentes

Inversión en Mejoras Permanentes	0	0	0	2,500
<b>Subtotal, Mejoras Permanentes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,500</b>
<b>Total, Concepto</b>	<b>6,695</b>	<b>6,410</b>	<b>8,150</b>	<b>9,036</b>